

## إعداد الموازنات المرنة والرقابة على الانحرافات المالية

لمن هذا النشاط	المحتويات														
<ul style="list-style-type: none"> <li>- المديرون الماليون.</li> <li>- مدراء الموازنة والتخطيط المالي.</li> <li>- المراقبون الماليون.</li> <li>- المحاسبون الإداريون.</li> <li>- المحللون الماليون.</li> <li>- أخصائي التكاليف.</li> <li>- المدققون الداخليون.</li> <li>- مدراء المشاريع.</li> </ul>	<b>فلسفة الموازنات في البيئة المتغيرة</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• عيوب الموازنة الثابتة (الجامدة) في ظل تقلبات السوق.</li> <li>• مفهوم الموازنة المرنة وكيف توفر العدالة في تقييم الأداء.</li> <li>• علاقة بين حجم النشاط والتكاليف (المتغيره والثابتة).</li> <li>• خطوات التحول من الموازنة التقليدية إلى الموازنة المرنة.</li> <li>• تحديد مراكز المسؤولية ودورها في نجاح الموازنة.</li> </ul> <b>فنيات بناء الموازنة المرنة</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تقدير التكاليف باستخدام أسلوب "مستويات النشاط المتعددة".</li> <li>• بناء معادلة الموازنة المرنة لتقدير المصروفات عند أي مستوى.</li> <li>• التعامل مع التكاليف شبه المتغيرة (المختلطة) وفصلها بدقة.</li> <li>• إعداد موازنة المبيعات والمشتريات المرنة.</li> <li>• تطبيقات عملية على بناء موازنة مرنة لقسم تشغيلي.</li> </ul> <b>الرقابة المالية ونظام تقارير الأداء</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• أسس الرقابة المالية الحديثة باستخدام المعايير.</li> <li>• دور الموازنة المرنة كأداة للرقابة المسبقة واللاحقة.</li> <li>• تصميم تقارير الأداء التي تقارن الفعلي بالمرن (بدلاً من الثابت).</li> <li>• تحديد الجهات المسئولة عن مراقبة بنود الموازنة.</li> <li>• كيفية قراءة وفهم تقارير الرقابة المالية من قبل غير الماليين.</li> </ul> <b>تحليل انحرافات الإيرادات والتكاليف المباشرة</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تحليل انحرافات المبيعات (انحراف السعر وانحراف الكمية).</li> <li>• تحليل انحرافات المواد المباشرة.</li> <li>• كيفية تحديد الانحرافات "الجوهرية" التي تستدعي التدخل.</li> <li>• الرابط بين الانحراف المالي والجودة التشغيلية.</li> </ul> <b>تحليل انحرافات التكاليف غير المباشرة والنتائج</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تحليل انحرافات المصارييف الصناعية والإدارية غير المباشرة.</li> <li>• فهم انحرافات الكفاءة والإإنفاق والموازنة.</li> <li>• تحليل أثر الانحرافات على صافي الربح النهائي.</li> <li>• إعداد مصفوفة أسباب الانحرافات (بشرية، فنية، خارجية).</li> <li>• مهارات عرض الانحرافات المالية بوضوح أمام الإدارة العليا.</li> <li>• وضع خطط العمل لتصحيح الانحرافات السلبية.</li> <li>• دور الموازنة المرنة في تحسين التنبؤ المالي للمستقبل.</li> </ul>														
الأهداف	<ul style="list-style-type: none"> <li>تمكين المشاركين من تحقيق الأهداف التالية:</li> <li>- فهم الفرق الجوهرى بين الموازنات الثابتة والمرنة وكيفية اختيار الأنسب.</li> <li>- اكتساب مهارة إعداد موازنات تتغير طردياً مع تغير مستويات النشاط الفعلى.</li> <li>- تطوير مهارات التنبؤ بالتكاليف المتغيرة والثابتة والمختلطة بدقة عالية.</li> <li>- احتراف مهارة تحديد الانحرافات المالية بين ما تم تخططيه وما تم تنفيذه فعلياً.</li> <li>- تقديم تقارير دورية لصناع القرار توضح الأداء المالي.</li> <li>- إدارة التكاليف والتمييز بين الانحرافات الخاضعة للسيطرة وتلك الناتجة عن عوامل السوق الخارجية.</li> </ul>														
تفاصيل النشاط	<table border="1"> <tr> <td>التاريخ</td><td>16 – 20 أغسطس 2026 (دبي)</td></tr> <tr> <td></td><td>18 – 22 أكتوبر 2026 (إسطنبول)</td></tr> <tr> <td></td><td>15 – 19 نوفمبر 2026 (الدوحة)</td></tr> <tr> <td>الموعد</td><td>29 نوفمبر – 3 ديسمبر 2026 (دبي)</td></tr> <tr> <td>لغة النشاط</td><td> عربي والمصطلحات (عربي، إنجليزي)</td></tr> <tr> <td>التكلفة</td><td>\$ 2950 ألفان وتسعمائة وخمسون دولار أمريكي</td></tr> <tr> <td>الخصم</td><td>خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر</td></tr> </table>	التاريخ	16 – 20 أغسطس 2026 (دبي)		18 – 22 أكتوبر 2026 (إسطنبول)		15 – 19 نوفمبر 2026 (الدوحة)	الموعد	29 نوفمبر – 3 ديسمبر 2026 (دبي)	لغة النشاط	عربي والمصطلحات (عربي، إنجليزي)	التكلفة	\$ 2950 ألفان وتسعمائة وخمسون دولار أمريكي	الخصم	خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر
التاريخ	16 – 20 أغسطس 2026 (دبي)														
	18 – 22 أكتوبر 2026 (إسطنبول)														
	15 – 19 نوفمبر 2026 (الدوحة)														
الموعد	29 نوفمبر – 3 ديسمبر 2026 (دبي)														
لغة النشاط	عربي والمصطلحات (عربي، إنجليزي)														
التكلفة	\$ 2950 ألفان وتسعمائة وخمسون دولار أمريكي														
الخصم	خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر														