

إعداد الموازنات المرنة والرقابة على الانحرافات المالية

المحتويات

فلسفة الموازنات في البيئة المتغيرة

- عيوب الموازنة الثابتة (الجامدة) في ظل تقلبات السوق.
- مفهوم الموازنة المرنة وكيف توفر العدالة في تقييم الأداء.
- لعلاقة بين حجم النشاط والتكاليف (المتغيرة والثابتة).
- خطوات التحول من الموازنة التقليدية إلى الموازنة المرنة.
- تحديد مراكز المسؤولية ودورها في نجاح الموازنة.

فنيات بناء الموازنة المرنة

- تقدير التكاليف باستخدام أسلوب "مستويات النشاط المتعددة".
- بناء معادلة الموازنة المرنة لتقدير المصروفات عند أي مستوى.
- التعامل مع التكاليف شبه المتغيرة (المختلطة) وفصلها بدقة.
- إعداد موازنة المبيعات والمشتريات المرنة.
- تطبيقات عملية على بناء موازنة مرنة لقسم تشغيلي.

الرقابة المالية ونظام تقارير الأداء

- أسس الرقابة المالية الحديثة باستخدام المعايير.
- دور الموازنة المرنة كأداة للرقابة المسبقة واللاحقة.
- تصميم تقارير الأداء التي تقارن الفعلي بالمرن (بدلاً من الثابت).
- تحديد الجهات المسؤولة عن مراقبة بنود الموازنة.
- كيفية قراءة وفهم تقارير الرقابة المالية من قبل غير الماليين.

تحليل انحرافات الإيرادات والتكاليف المباشرة

- تحليل انحرافات المبيعات (انحراف السعر وانحراف الكمية).
- تحليل انحرافات المواد المباشرة.
- كيفية تحديد الانحرافات "الجوهريّة" التي تستدعي التدخل.
- الربط بين الانحراف المالي والجودة التشغيلية.

تحليل انحرافات التكاليف غير المباشرة والنتائج

- تحليل انحرافات المصاريف الصناعية والإدارية غير المباشرة.
- فهم انحرافات الكفاءة والإنفاق والموازنة.
- تحليل أثر الانحرافات على صافي الربح النهائي.
- إعداد مصفوفة أسباب الانحرافات (بشرية، فنية، خارجية).
- مهارات عرض الانحرافات المالية بوضوح أمام الإدارة العليا.
- وضع خطط العمل لتصحيح الانحرافات السلبية.
- دور الموازنة المرنة في تحسين التنبؤ المالي للمستقبل.

لمن هذا النشاط

- المديرون الماليون.
- مدراء الموازنة والتخطيط المالي.
- المراقبون الماليون.
- المحاسبون الإداريون.
- المحللون الماليون.
- أخصائي التكاليف.
- المدققون الداخليون.
- مدراء المشاريع.

الأهداف

تمكين المشاركين من تحقيق الأهداف التالية:

- فهم الفرق الجوهرية بين الموازنات الثابتة والمرنة وكيفية اختيار الأنسب.
- اكتساب مهارة إعداد موازنات تتغير طردياً مع تغير مستويات النشاط الفعلي.
- تطوير مهارات التنبؤ بالتكاليف المتغيرة والثابتة والمختلطة بدقة عالية.
- احتراف مهارة تحديد الانحرافات المالية بين ما تم تخطيطه وما تم تنفيذه فعلياً.
- تقديم تقارير دورية لصناع القرار توضح الأداء المالي.
- إدارة التكاليف والتمييز بين الانحرافات الخاضعة للسيطرة وتلك الناتجة عن عوامل السوق الخارجية.

تفاصيل النشاط

التاريخ	16 – 20 أغسطس 2026 (دبي)
	18 – 22 أكتوبر 2026 (إسطنبول)
	15 – 19 نوفمبر 2026 (الدوحة)
	29 نوفمبر – 3 ديسمبر 2026 (دبي)
الموعد	9:00 صباحاً الى 2:00 ظهراً
لغة النشاط	عربي والمصطلحات (عربي، انجليزي)
التكلفة	\$ 2950 ألفان وتسعمائة وخمسون دولار أمريكي

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر